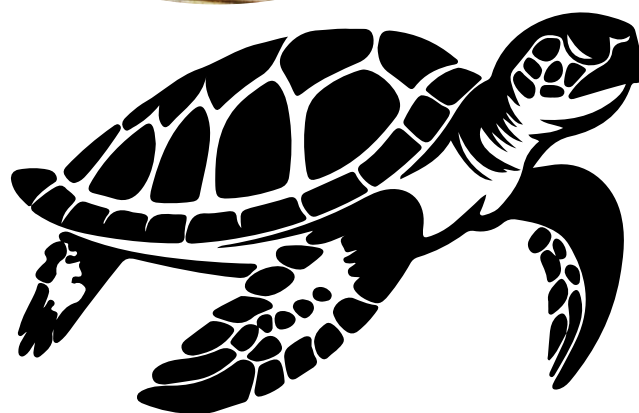




INFORME DE LABORES DEL PERÍODO 2025

JORGE VÁSQUEZ

Nuestros Socios



ASOCIACIÓN
COSTA RICA
POR SIEMPRE



FIDEICOMISO
COSTA RICA POR SIEMPRE



II CANJE POR NATURALEZA
E.E.U.U. - C.R.



OLAS VERDES
COSTA | HOTEL | RICA



THE **HARMONY** HOTEL

RIU
HOTELS & RESORTS



CONSERVACIÓN
INTERNACIONAL
Costa Rica



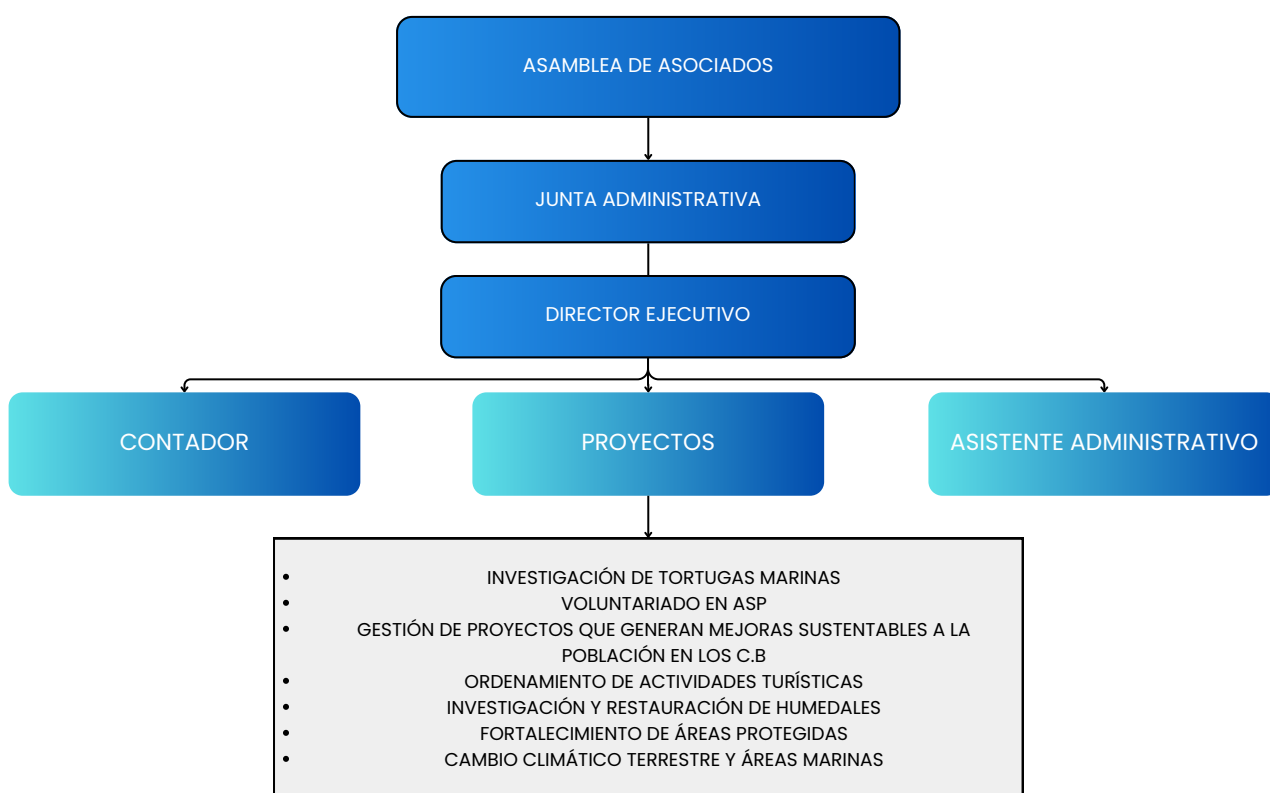
TRANSFORMA-INNOVA

¿Quiénes Somos?

Somos una Organización no gubernamental de carácter privado, creada en el 2000, en la que procuramos el equilibrio de la conservación de la biodiversidad a perpetuidad, mediante la gestión de fondos y alianzas con empresas privadas, sociedad civil y el Gobierno.

Cumplimos nuestra misión movilizandoo recursos de donantes, de organismos nacionales e internacionales que son canalizados para programas de conservación.

ORGANIGRAMA FUNDECODES



Visión

Somos una organización no gubernamental sin fines de lucro que gestiona recursos vinculados a la conservación de la biodiversidad marina y terrestre, impulsando el desarrollo sostenible con participación de actores sociales.

Misión

Ser líder en conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible con amplia participación de actores sociales.

Valores

Fundecodes, en su compromiso con la conservación de la biodiversidad y la canalización de fondos implica una responsabilidad y una práctica orientada por la generación de condiciones para ampliar el acceso a las oportunidades y e fortalecimiento de las capacidades humanas.

¿Cómo lo hacemos?



Participando activamente en los programas de voluntariado para la gestión y consolidación de las Áreas Silvestres Protegidas del Área de Conservación Tempisque.



Promoviendo al sector empresarial para que invierta en procesos que buscan un equilibrio entre el desarrollo y la conservación de los recursos naturales, responsabilidad social y ambiental con las comunidades.



Continuidad al proceso de las alianzas estratégicas, como uno de los mecanismos más efectivos para ayudar en la gestión de recursos para la conservación. Somos facilitadores de procesos e iniciativas innovadoras que traigan soluciones concretas y sostenibles a los retos de la conservación e Innovación ante el eminente cambio climático.

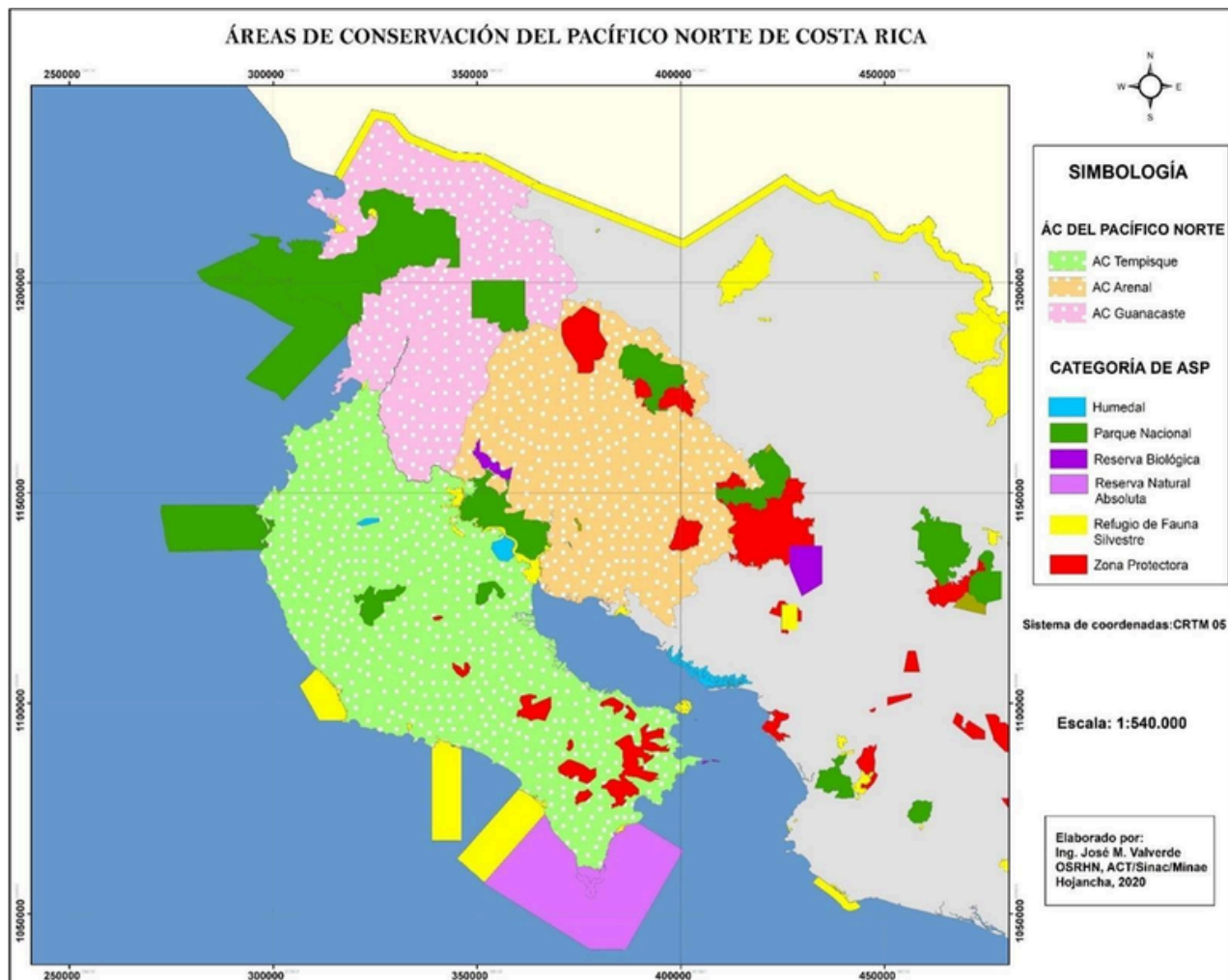


Orientamos para gestionar proyectos y desarrollo de actividades que generen empleo y riqueza en las zonas rurales y urbanas sin poner en peligro la conservación de los recursos naturales



Trabajamos en conjunto con otros fondos ambientales para garantizar la conservación y sostenibilidad de los Corredores Biológicos y Áreas Silvestres Protegidas, de las Áreas de Conservación de Guanacaste y Cantones Peninsulares (ACG, ACT y ACAT)

Área de Influencia



Programa de Voluntariado FUNDECODES ASP–ACT 2025

Consolidación y Proyección:

- Desde 2016, el voluntariado de FUNDECODES es un pilar estratégico para la conservación de las Áreas Silvestres Protegidas (ASP) del ACT.
- Se ha fortalecido con alianzas nacionales e internacionales y una imagen institucional moderna apoyada en comunicación digital.



Expansión y Sostenibilidad:

- Se estableció una tarifa estándar de USD \$35 por voluntario/día para nuevas organizaciones en ASP y Parques Nacionales.
- Esto asegura sostenibilidad financiera y mejores condiciones operativas.
- Convenios ampliados con organizaciones internacionales (Voluntarios y Proyectos, Máximo Nivel, Jamso Trainee, Working Abroad, Rustic Pathways, entre otros) y universidades públicas (UCR, UNA).

Reactivación en Las Baulas:

- En septiembre 2024 se reactivó el voluntariado en el Parque Nacional Marino Las Baulas.
- Entre septiembre y diciembre participaron 16 voluntarios, aportando 1.728 horas en apoyo técnico e investigación científica.
- En 2025 la inscripción de voluntarios ha sido muy positiva.



Programa de Voluntariado FUNDECODES ASP–ACT 2025

Resultados 2025:

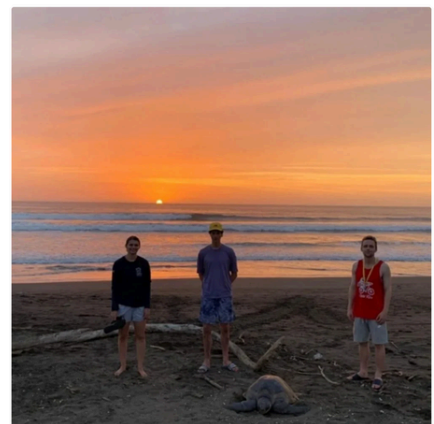
- Refugio Camaronal: 274 voluntarios internacionales realizaron limpieza de playas, restauración de senderos, viveros de tortugas, construcción de puentes y señalización.
- Refugio Ostional: 486 voluntarios, de los cuales 64,4% se hospedaron con familias locales, fortaleciendo el impacto social.
- Reserva Cabo Blanco: 75 voluntarios apoyaron en monitoreo biológico, limpieza, mantenimiento y educación ambiental.



Área protegida	Voluntarios	Horas aportadas
Cabo Blanco	75	2.356
Ostional	456	15.195
PNM Las Baulas	45	1.728
Camaronal	274	12.448

El programa ha logrado:

- Sostenibilidad financiera con la tarifa estándar.
- Mayor proyección internacional gracias a convenios y diversidad cultural.
- Impacto ambiental y social significativo en conservación, investigación y fortalecimiento comunitario.



Informe SosGrande – FUNDECODES | Baulas 2025

EDUCACIÓN AMBIENTAL

- Charla a agrupaciones y a centros académicos públicos y privados: Se ofrecieron charlas en el Parque Nacional a instituciones nacionales como algunas escuelas del MEP, UCR, CEN-CINAI, CEPIA; y academia internacional como McGill University, New York High School.



II Muestreo Internacional de Residuos Marinos:

En conjunto con la Red Latinoamericana de los Científicos de la Basura y el Liceo de Villarreal se logró la colecta de datos como parte del proyecto de ciencia participativa "Laboratorio de Residuos Marinos del PN Marino Las Baulas".

Proyecto: "Aura a las aulas":

En conjunto con la Asociación de Desarrollo de Playa Grande, The Leatherback Trust y el SINAC se realizaron visitas a más de 7 centros educativos del área de influencia y al Parque Nacional Marino Las Baulas donde se realizaron actividades basadas en el libro: "El misterio de la desaparición de Aura" de Katiana Murillo Aguilar



Informe SosGrande – FUNDECODES | Baulas 2025

SUNTOS COMUNITARIOS:

Voluntariado comunal y pasantías: Se colabora en la coordinación de vecinos y estudiantes interesados en apoyar a la administración en los objetivos del parque nacional y de organizaciones como The Leatherback Trust o la ADE Ambiente Playa Grande.



Responsabilidad Social Corporativa:

Se colabora en la coordinación del apoyo de colaboradores de Swiss Travel y Reserva Conchal en limpiezas de playa y mantenimiento a la ronda cortafuegos.

Oportunidad de financiamiento Global Forest Watch:

Se ha postulado para la obtención de una donación que busca reducir la pérdida del bosque y promover la conectividad ecológica. Se pretende financiar equipo para brigadas forestales para el monitoreo del bosque y capacitación.



TURISMO:

Recorridos educativos: Se colabora ofreciendo recorridos educativos a través del bioturismo con agrupaciones como National Geographic Expeditions, Surf Camp, Learn for Travel, entre otros; quienes dejan un aporte a la fundación para el desarrollo de un plan de inversión para el mejoramiento de la infraestructura de las instalaciones administrativas del parque nacional.

Proyecto de Implementación de actividades priorizadas del Ámbito de Recursos Naturales en el ACT

Áreas de ejecución

El proyecto se desarrolla en cinco Áreas Silvestres Protegidas (ASP) del Área de Conservación Tempisque (ACT):

- RNVS Iguanita
- RNVS Mata Redonda
- Humedal Corral de Piedra
- PN Barra Honda
- RNA Nicolás Wesberg

Objetivos principales

1. Implementar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático en ASP priorizadas.
2. Ejecutar acciones estratégicas de manejo de recursos naturales según planes específicos.
3. Continuar con la generación de información técnica mediante protocolos de monitoreo ecológico.
4. Generar recomendaciones de manejo para planes anuales y generales.
5. Actualizar y promover el uso de la plataforma tecnológica del ACT.
6. Fortalecer las capacidades técnicas del personal en cambio climático, manejo de recursos y evaluación ecológica.
7. Elaborar la herramienta del semáforo para evaluar planes específicos e identificar nudos críticos.



Proyecto de Implementación de actividades priorizadas del Ámbito de Recursos Naturales en el ACT

Avances logrados

- Elaboración de términos de referencia para capacitación en cambio climático y uso sostenible del agua.
- Definición de protocolos de monitoreo de aves, mamíferos, murciélagos y bosques.
- Contratación del mantenimiento anual de la plataforma tecnológica (hosting y correcciones).
- Identificación de medidas de manejo activo en RNVS Mata Redonda y Humedal Corral de Piedra:
 - Manual de manejo activo.
 - Plan de intervención para ambas ASP.
 - Acciones previstas:
 - Remoción de sedimentos en la laguna Mata Redonda (marzo).
 - Control manual de tifa en el callejón del arreo del Humedal Corral de Piedra.



El proyecto se desarrolla bajo un enfoque ecosistémico, integrando conservación, adaptación al cambio climático y fortalecimiento institucional, con el fin de garantizar la integridad ecológica y la sostenibilidad de las ASP del ACT.

Conservación de tortugas marinas y arrecifes coralinos, Playa Matapalo y Playa Blanca

Problemática

- **Tortugas marinas:** 5 especies presentes en Costa Rica (verde, lora, baula, carey en Matapalo), todas amenazadas por saqueo de nidos, depredación, desarrollo costero, contaminación lumínica, erosión y pesca incidental.
- **Arrecifes coralinos:** En Playa Blanca queda solo el 5% de la extensión histórica en el Pacífico Norte. Ecosistemas clave, valorados en más de \$500.000/ha, afectados por calentamiento global, contaminación y actividades humanas.

Objetivo general

Mejorar la condición de los ecosistemas marinos mediante:

- Protección de nidos de tortugas marinas.
- Restauración de arrecifes coralinos con técnicas de jardinería de corales.

Objetivos específicos

- Reducir saqueo de nidos.
- Aumentar sobrevivencia mediante vivero ex situ.
- Medir tasa de eclosión (>60%).
- Sembrar 800 fragmentos de coral Pocillopora sp. y otras especies.

Metodología

Tortugas marinas

- Patrullajes diarios (nov-mar).
- Identificación y marcaje de tortugas.
- Vivero frente a hoteles Riu.
- Traslado de nidos en riesgo.
- Registro sistemático y liberación controlada de neonatos.

Arrecifes coralinos

- Protocolo nacional de restauración.
- Estructuras tipo A y malla expandida.
- Siembra a 6-8 m de profundidad.
- Mantenimiento quincenal.
- Apoyo logístico de ScubaCaribe.

Conservación de tortugas marinas y arrecifes coralinos, Playa Matapalo y Playa Blanca

Población beneficiada

- **Directos:** huéspedes de hotel (liberaciones), buzos certificados (visitas a viveros).
- **Indirectos:** comunidad local, turistas, sector pesquero y turístico.

Teoría de cambio

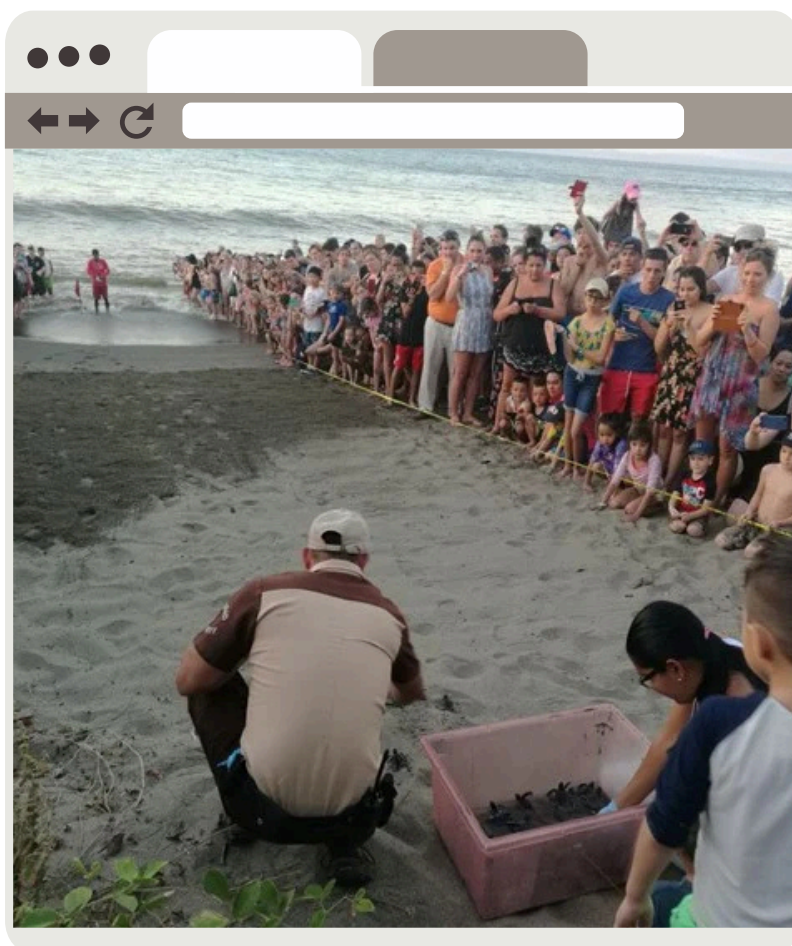
- Reducción significativa del saqueo.
- Mayor sensibilidad ambiental en hoteleros y comunidades.
- Mejora integral de ecosistemas costeros.

Indicadores de impacto

- % de saqueo de nidos.
- Nidos trasladados al vivero.
- % de eclosión (meta >60%).
- Coral sembrado (meta: 1800 fragmentos en vivero).

Presupuesto

- \$20.000 anuales, incluyendo personal, materiales, seguimiento técnico y gastos administrativos.



Programa de Monitoreo de Tortugas Marinas de FUNDECODES-Ostional

El programa de FUNDECODES-Ostional ha consolidado datos de diez temporadas (2016-2026), demostrando un impacto positivo en la conservación de tortugas marinas mediante el manejo científico en vivero.

- **Impacto Global:** Se logró la liberación de 4,046 neonatos a partir del monitoreo de 144 eventos de anidación, con un éxito de eclosión global del 67.13%.
- **Producción por Especie:**
 - Tortuga Baula (*Dermochelys coriacea*): Se liberaron 1,115 crías.
 - Tortuga Verde (*Chelonia mydas*): Se liberaron 2,931 crías.
- **Hallazgos Científicos Clave:**
 - Diferencia en éxito de eclosión: La tortuga verde presentó un éxito de eclosión (74.7%) significativamente mayor que la baula (53.0%).
 - Problema en baulas: Un alto porcentaje (35.4%) de los huevos de baula no presentó desarrollo embrionario.
- **Tendencias y Amenazas:**
 - La temporada más productiva fue la 2021-2022 con un 74.33% de éxito.
 - Se detectó un preocupante aumento en el robo de nidos en la temporada más reciente (2025-2026), con 7 casos registrados.
- **Conclusión:** El programa demuestra la efectividad del monitoreo y manejo activo para la conservación de estas especies amenazadas.



Programa de Monitoreo de Tortugas Marinas de FUNDECODES-Camaronal

461

Nidos de tortuga lora
(*Lepidochelys olivacea*) fueron
rescatados y llevado al vivero



36 824

Neonatos fueron liberados del
vivero, lo que representa un 98%
de crías con respecto al total de
huevos



84% y 94%

Son los porcentajes de éxito de
eclosión y emergencia
respectivamente



Voluntarios

Durante todo el año tuvimos el
apoyo de voluntarios para la
construcción de un nuevo vivero
y los recorridos en playa



32%

Del total de nidos de tortuga marina
registrados, un 32% por cientos
fueron depredados por animales
tales como mapaches y zopilotes



**Muchas gracias a guardaparques, voluntarios y amigos
de Camaronal por apoyar la conservación de las tortugas
marinas en el 2025**

Programa de Monitoreo de Tortugas Marinas de FUNDECODES-Kuemar

El programa de FUNDECODES-Kuemar ha consolidado datos de 14 temporadas (2012-2026), demostrando un impacto positivo en la conservación de tortugas marinas mediante el manejo científico en playas índices de Guanacaste.



Reporte de Tortugas y Nidos a la Fecha

- **Tortuga Verde del Pacífico:**

- 1.100 hembras registradas.
- 2.173 nidos contabilizados.

- **Tortuga Baula:**

- 1.1 nueva hembra marcada en esta temporada (nuevo registro).
- 2.5 camas (nidos) registradas.

- **Tortuga Lora:**

- 1.34 hembras registradas.



Informe de Campañas de Limpieza de Playa en Ostional, 2025

141	1,502 kg	27,366	550	1,359 h	85.6%
Jornadas	Retirados	Ítems	Voluntarios	Horas-vol.	Plástico

Durante 2025, se realizaron 141 jornadas de limpieza en el Refugio de Vida Silvestre Ostional. Gracias a 1,071 participaciones voluntarias (acumulando 1,359 horas-voluntario), se retiraron 1,502.2 kg de residuos sólidos de la playa y se catalogaron 27,366 residuos individuales en 15 categorías.

La importancia de esta labor radica en que Ostional es un sitio crítico para la tortuga lora, ya que alberga anidación solitaria diaria y arribadas masivas mensuales.



Enero (190 kg) y Octubre (180 kg) registran los picos de recolección. Enero coincide con acumulación post-temporada turística; Octubre con residuos arrastrados por corrientes de temporada lluviosa. Durante Jun-Sep (pico de arribadas) se retiraron 539.6 kg de basura que habría estado en contacto directo con nidos activos.

Informe de Campañas de Limpieza de Playa en Ostional, 2025

Composición de residuos

El 85.6% de todos los residuos catalogados son plástico (23,416 de 27,366 ítems). Las tapas plásticas constituyen el ítem más abundante con 13,246 unidades — representando casi la mitad de todos los residuos. Le siguen envolturas de alimentos (3,201), botellas plásticas (2,900) y pajillas (1,597).



Ítems catalogados por mes

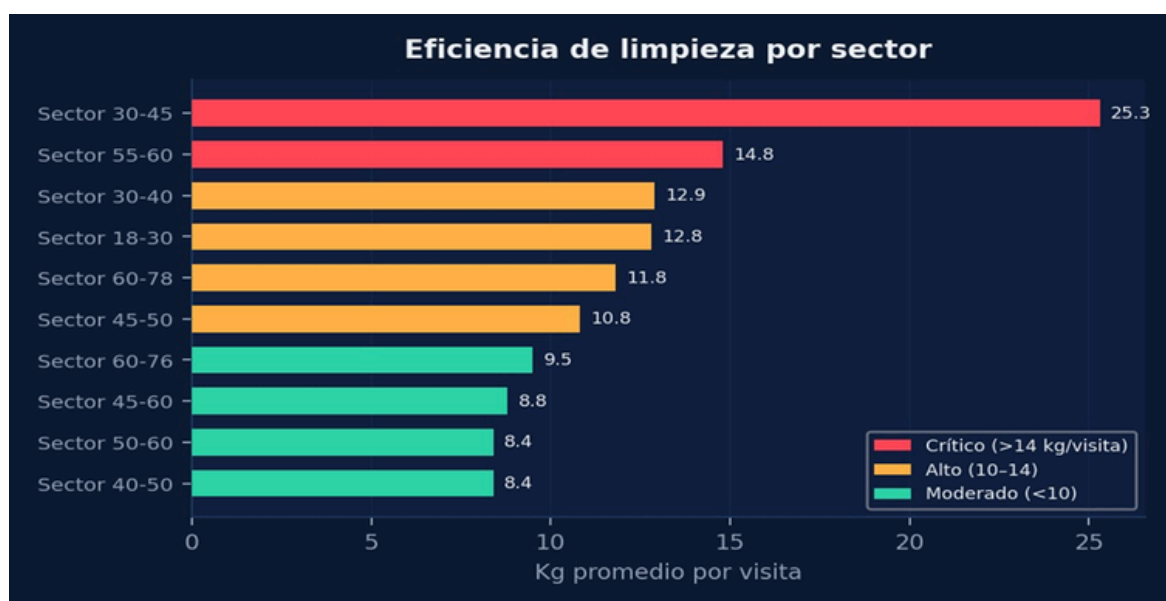


Informe de Campañas de Limpieza de Playa en Ostional, 2025

Sectores críticos

Sector	Kilos	Visitas	Voluntarios	Kg/Visita
18-30	205.0	16	120	12.8
50-60	193.9	23	156	8.4
40-50	159.0	19	154	8.4
30-40	141.7	11	83	12.9
60-78	117.5	10	84	11.8
60-76	66.5	7	31	9.5

Tabla 1 — Los 3 sectores en rojo acumulan el 37% de toda la contaminación.



Esfuerzo voluntario



Monitoreo de las pesquerías artesanales en el ACT y gestión del AMM Cabo Blanco

Objetivo

Evaluar el estado de las pesquerías artesanales de pequeña escala y sugerir en áreas marinas protegidas del Área de Conservación Tempisque (ACT) y en Áreas Marinas de Pesca Responsable (AMPR)

Resultados

Se registraron 1.771 días de pesca, 88 especies capturadas y una producción estimada de 98.874 kg, evidenciando la importancia económica y social de la pesca artesanal para las comunidades costeras

Análisis

Alta presión sobre especies carnívoras y una situación crítica en especies como el pargo seda, lo que representa un reto para la sostenibilidad de las pesquerías

Importancia

Trabajo interinstitucional (ACT-FUNDECODES-INCOPECA-UNA), la vigilancia, el acceso a la información y la necesidad de recursos estables para garantizar la continuidad del monitoreo y la conservación marina



Plan específico para la adaptación y mitigación al cambio climático. Refugios Nacionales de Vida Silvestre Ostional, Camaronal y Caletas Ario

Aporte al Plan Regional de Cambio Climático del ACT

- Se propusieron líneas estratégicas para integrar el componente marino-costero al Plan Regional de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático del Área de Conservación Tempisque
- Fortaleciendo la gestión climática de las áreas protegidas terrestres y marinas de la región

BUSCA REDUCIR LA VULNERABILIDAD CLIMÁTICA, FORTALECER LA RESILIENCIA DE LOS ECOSISTEMAS Y PROMOVER UN MANEJO SOSTENIBLE DE LA BIODIVERSIDAD, MEDIANTE ACCIONES COORDINADAS, PARTICIPACIÓN COMUNITARIA Y UNA GESTIÓN BASADA EN INFORMACIÓN CIENTÍFICA Y MONITOREO CONTINUO.



Construcción Casa de Guardaparques RNVS CIPANCI



Construcción casa de guardaparques		
2010	Compra de terreno camino real	₡ 21 000 000,00
2022	Estudios preliminares y anteproyecto para la construcción de oficinas	₡ 559 104,00
2023	Planos constructivos, estudios de suelos, materiales y mano de obra para cerrar con malla todo el lote y pago de prueba de presión de agua para poder llevar agua potable al lote donde se construirá la casa	₡ 14 738 686,00
2024	Poliza de trabajadores, pagos varios para llevar luz y agua potable a la casa	₡ 5 670 150,14
2025	Materiales y mano de obra (Construcción casa de guardaparques)	₡ 67 260 000,00
2026	Pago de mano de obra (Construcción casa de guardaparques)	₡ 1 000 000,00
	Monto adeudado aun al constructor de la casa	₡ 11 582 797,00
Total		₡ 121 810 737,14

Ordenamiento espacial del Golfo de Nicoya

En representación del ACT, señores Ademar Rosales por el manejo de humedales y Jorge Vásquez como ONG de apoyo en los procesos y encadenamientos del ACT.

Habilidades blandas

- Cultura ambiental y educación comunitaria
- Turismo Sostenible y diversificación
- Participación comunitaria inclusiva
- Practicas sostenibles
- Acuicultura y maricultura sostenible
- Economía circular y economía azul
- Cambios en la pesca y sus modalidades
- Calidad de vida azul

Nos adaptamos a

- Cambio climático y riesgos oceánicos

Claves para lograrlo

- Ordenamiento territorial y seguridad jurídica
- Gobernanza y vigilancia de los recursos
- Nuevas actividades económicos
- Innovación Tecnológica y herramientas de gestión
- Financiamiento sostenible

Posibles Donantes

- PPD PNUD
- PROYECTO NDC ACT & INVEST GOBIERNO ALEMÁN
- PNUMA



Estados Financieros 2025

CUADRO A

FUNDACION PARA EL EQUILIBRIO ENTRE LA
CONSERVACIÓN Y EL DESARROLLO
(FUNDECODES)
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre del 2025 y 2024

	NOTA	2025	2024
ACTIVO			
Efectivo y otras equivalencias de efectivo	4	¢ 38.781.756	28.485.214
Instrumentos financieros	5	7.361.986	58.121.252
Cuentas por cobrar	6	1.509.227	7.831.942
Gastos prepagados		692.966	864.442
Total activo corriente		48.345.934	95.302.850
Edificio, mobiliario y equipo		118.837.373	96.717.951
Depreciación acumulada		(49.497.179)	(42.775.704)
Edificio, mobiliario y equipo, neto	7	69.340.194	53.942.247
Total Activo	¢	<u>117.686.128</u>	<u>149.245.097</u>
PASIVO			
Pasivo corriente			
Documentos por pagar	8	15.000.000	0
Cuentas por pagar	9	26.443.215	76.683.614
Gastos acumulados		1.959.156	3.174.532
Beneficios a empleados y otros	10	21.420.400	19.079.432
Total Pasivo corriente		64.822.771	98.937.578

Estados Financieros 2025

CUADRO A

FUNDACION PARA EL EQUILIBRIO ENTRE LA
CONSERVACIÓN Y EL DESARROLLO
(FUNDECODES)
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre del 2025 y 2024

	NOTA	2025	2024
<u>PATRIMONIO</u>			
Cuotas de asociados		180.000	180.000
Ganancia (pérdida) no realizada		0	(2.368.748)
Excedentes acumulados		52.496.267	51.703.922
Diferencia entre ingresos y egresos		187.089	792.345
Total Patrimonio		52.863.357	50.307.519
Total Pasivo y Patrimonio	¢	<u>117.686.128</u>	<u>149.245.097</u>

Estados Financieros 2025

CUADRO B

FUNDACION PARA EL EQUILIBRIO ENTRE LA
CONSERVACIÓN Y EL DESARROLLO
(FUNDECODES)
Estado de Excedentes y Pérdidas y Otro Resultado Integral
Del periodo comprendido entre el 1° de enero
al 31 de diciembre del 2025 y 2024

	2025	2024
Ingresos		
U.S. Fisk Wales Services (Kuemar Conservation)	¢ 2.709.750	10.158.901
Donación Ramsar	9.240	743.533
Proyecto GCS	152.625	6.366.725
Convenio pago de personas	15.875.821	3.917.126
Convenios de ejecución	14.910.899	12.591.466
Ingresos por costos administrativo	30.097.475	62.617.110
Donación de guías ecologistas de Barra Honda	9.420.556	9.738.470
Donación para caracterización pesquera	12.205.613	16.389.370
Otras Donaciones	12.417.896	0
Donaciones II Fondo De Canje	906.505	0
Refugio Nacional de Vida Silvestre		
Barra Honda	0	302.700
Ostional	52.890.876	68.571.465
Cipanci	133.709.641	109.015.417
Cabo Blanco	21.299.063	42.219.163
Baulas	6.151.368	3.879.612
Iguanita	493.350	0
Camaronal	41.772.596	30.381.096
Total ingresos	355.023.273	376.892.154

Estados Financieros 2025

FUNDACION PARA EL EQUILIBRIO ENTRE LA
CONSERVACIÓN Y EL DESARROLLO
(FUNDECODES)
Estado de Excedentes y Pérdidas y Otro Resultado Integral
Del periodo comprendido entre el 1° de enero
al 31 de diciembre del 2025 y 2024

	2025	2024
Egresos		
Generales y administrativos	55.848.412	62.617.109
U. S. Wales Services (Kuemar Fundecodes)	3.394.437	10.745.115
Convenio Conchal	1.500	1.033.200
Caracterización pesquera	13.489.654	26.837.511
Proyecto Ramsar	0	650.247
5% para dirección	8.204.820	5.069.279
Bosque Modelo Chorotega	4.137.376	487.460
Proyecto Bahía Thomas	11.299.044	3.917.127
 Refugio Nacional de Vida Silvestre		
Barra Honda	8.539.822	10.301.455
PM Las Baulas	7.374.545	6.026.308
Camaronal	32.976.233	30.381.095
Cipanci	118.481.642	104.646.669
Ostional	58.123.030	58.603.895
Cabo Blanco	21.812.366	42.219.164
Proyecto GCS	0	3.367.327
Convenio I fondo de canje CRC-USA	1.578.660	2.707.862
Convenio II fondo de canje CRC-USA	906.505	0
Voluntariado Iguanita	602.420	0
Gastos de investigación	8.065.718	6.488.986
 Total egresos	 354.836.184	 376.099.809
 Excedente (Pérdida) del periodo	 ¢ 187.089	 792.345

PAO 2026

MARCO GENERAL

Aspectos estratégicos generales

1. Nombre de la institución	Fundación para el equilibrio entre la conservación y el desarrollo (Fundecodes)
-----------------------------	---

2. Año del PAO	2026
----------------	------

3. Marco filosófico organizacional



3.1 MISIÓN	Somos una organización no gubernamental sin fines de lucro que gestiona recursos vinculados a la conservación de la biodiversidad marina y terrestre, impulsando el desarrollo sostenible con participación de actores sociales.
------------	--

3.2 VISIÓN	Ser líder en conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible con amplia participación de actores sociales.
------------	--

4. Plan estratégico por perspectiva de acción

Perspectiva de acción según Cuadro de Mando Integral	Objetivo(s) estratégico(s) de la perspectiva
Procesos Internos	1. Fortalecer las capacidades técnicas y operativas del equipo de trabajo de la fundación mediante la capacitación en diferentes ámbitos para la mejora de los procesos internos.
	2. Disponer de capital humano calificado para la identificación de recursos, la formulación y negociación de programas y proyectos enfocados en conservación de la biodiversidad y desarrollo sostenible.
	3. Contar con instrumentos de planificación y organización interna que permitan la eficacia y eficiencia en los procesos que desarrolla la fundación.
Financiera	1. Fortalecer la captación de recursos tanto a nivel nacional como internacional para la ejecución de acciones enfocadas en la conservación de la biodiversidad marina y terrestre, y el desarrollo sostenible.
	2. Garantizar la sostenibilidad financiera y rentabilidad social de la fundación mediante la optimización de los recursos humanos, físicos, tecnológicos y financieros que faciliten el buen funcionamiento de los procesos.
Usuarios	Mejorar la información y mecanismos sobre la ejecución de recursos y proyectos dirigidos a las comunidades, inversores y donantes.
Gobernanza y Participación	Fortalecer las alianzas dirigidas a la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible.



PAO 2026

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA			INDICADOR	RESPONSABLE	DISTRIBUCIÓN TRIMESTRAL			
			Código	Descripción	Actividades			I	II	III	IV
Procesos Internos	Fortalecer las capacidades técnicas y operativas del equipo de trabajo de la fundación.	Elaboración de un plan de capacitación institucional.	1.1.2.1	Al finalizar el año cuatro se ejecuta el plan de capacitación institucional.	Actualización de necesidades de capacitación	Instrumento actualizado	FUNDECODES	x			
					Ejecución de capacitaciones prioritizadas	2 de capacitaciones ejecutadas			x		
					Evaluación de resultados de capacitación	Informe de evaluación					x
Procesos Internos	Disponer de capital humano calificado para la gestión de proyectos.	Contratación y fortalecimiento del recurso humano.	1.2.1.1	Al finalizar el año cuatro se consolida la gestión de proyectos institucional.	Evaluación del desempeño del gestor de proyectos	Informe de evaluación	Dirección Ejecutiva	x			
					Fortalecimiento de competencias técnicas	3 de acciones de fortalecimiento			x	x	
					Elaboración PAO 2026	PAO elaborado			x		
Procesos Internos	Contar con instrumentos eficaces de planificación interna.	Formulación y ejecución de planes operativos.	1.3.1.1	Al finalizar el año cuatro se ejecuta el PAO 2026 alineado al plan estratégico.	Aprobación por Junta Administrativa	Acta de aprobación	Junta Administrativa FUNDECODES	x	x	x	x
					Gestión y actualización de redes sociales	30 publicaciones		x	x	x	x
					Actualización del portafolio de proyectos	Documento actualizado				x	
Financiera	Fortalecer la captación de recursos nacionales e internacionales.	Implementación de estrategia de comunicación y divulgación.	2.1.2.2	Al finalizar el año cuatro se implementan redes sociales activas y	Elaboración de boletines trimestrales	12 boletines publicados	FUNDECODES	x	x	x	x
					Diseño e implementación de campañas	4 campañas ejecutadas			x		
					Preparación y participación en ferias o eventos	1 evento				x	
Financiera	Fortalecer la captación de recursos.	Portafolio de proyectos de inversión social y ambiental.	2.1.6.1	Al finalizar el año cuatro se actualiza la cartera de proyectos.	Formación y ejecución de proyectos	2 proyectos ejecutados	FUNDECODES	x	x	x	x
					Incremento en la cantidad y contenido de la información dirigida a usuarios mediante plataformas digitales (redes sociales, página web)						
					Ejecución de campañas de donación						
Usuarios	Mejorar la información dirigida a comunidades, donantes e inversores.	Incremento en la cantidad y contenido de la información dirigida a usuarios mediante plataformas digitales (redes sociales, página web)	3.1.1.1	Al finalizar el año cuatro se ejecutan al menos 2 campañas.	Preparación y participación en ferias o eventos	2 proyectos ejecutados	FUNDECODES	x	x	x	x
					Participación en ferias y espacios públicos.						
					Desarrollo de proyectos de conservación.						
Usuarios	Incrementar donaciones y reconocimiento de aliados.	Ejecución de campañas de donación	3.1.2.1	Al finalizar el año cuatro se ejecutan al menos 1 feria o evento.	Formación y ejecución de proyectos	2 proyectos ejecutados	FUNDECODES	x	x	x	x
					Participación en ferias y espacios públicos.						
					Desarrollo de proyectos de conservación.						
Usuarios	Promoción de resultados y proyectos.	Participación en ferias y espacios públicos.	3.1.3.1	Al finalizar el año cuatro se ejecutan al menos 2 proyectos activos.	Formación y ejecución de proyectos	2 proyectos ejecutados	FUNDECODES	x	x	x	x
					Participación en ferias y espacios públicos.						
					Desarrollo de proyectos de conservación.						
Gobernanza y Participación	Fortalecer alianzas estratégicas.	Desarrollo de proyectos de conservación.	4.1.1.1	Al finalizar el año cuatro se ejecutan al menos 2 proyectos activos.	Formación y ejecución de proyectos	2 proyectos ejecutados	FUNDECODES	x	x	x	x
					Participación en ferias y espacios públicos.						
					Desarrollo de proyectos de conservación.						

EL CALENTAMIENTO GLOBAL
YA NO ES UNA AMENAZA FILOSÓFICA.
YA NO ES UNA AMENAZA FUTURA.
YA NO ES UNA AMENAZA EN ABSOLUTO.
ES NUESTRA REALIDAD.

BILL MCKIBBEN

